



ข้อเสนอแนะเพื่อการปรับปรุง กรอบยุทธศาสตร์สุขภาพโลกของประเทศไทย พ.ศ. 2559 - 2563 ระยะครึ่งแผน

กรอบยุทธศาสตร์สุขภาพโลกของประเทศไทย พ.ศ. 2559 - 2563 เป็นกรอบนโยบายสุขภาพโลกฉบับแรกของประเทศ จัดทำโดยกระทรวงสาธารณสุข กระทรวงการต่างประเทศ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อกำหนดทิศทางการทำงานร่วมกันของภาคส่วนต่าง ๆ ทั้งภาครัฐ ภาคเอกชนและประชาสังคม เพื่อสร้างความมั่นคงทางสุขภาพของคนไทยและแสดงการมีส่วนร่วมด้านสุขภาพต่อประชาคมโลก การทบทวนกรอบยุทธศาสตร์ในระยะครึ่งแผน (mid-term review) จะช่วยปรับปรุงแก้ไขกิจกรรมและเป้าหมายภายใต้แผนยุทธศาสตร์ให้สอดคล้องกับสถานการณ์และนโยบายของประเทศไทยที่เปลี่ยนแปลงไป

ข้อเสนอสำหรับการปรับปรุง

ควรปรับปรุงในระยะครึ่งแผน : เพิ่มความชัดเจนในระบบอภิบาล

- มอบหมายงานให้ชัดเจน กระทรวงสาธารณสุข ควรกำหนดผู้รับผิดชอบ คณะทำงาน และขอบเขตงานที่ชัดเจน สนับสนุนนโยบาย บุคลากรและงบประมาณเพื่อให้การดำเนินงานบรรลุเป้าหมาย โดยจัดลำดับความสำคัญของเป้าหมาย ผลผลิต และผลลัพธ์ที่ต้องการ
- ปรับปรุงเนื้อหาในแผนปฏิบัติการตามกรอบยุทธศาสตร์สุขภาพโลก ให้ชัดเจน ทั้งเป้าหมาย (ที่วัดได้) ตัวชี้วัด กลยุทธ์ โครงการ (ตามกรอบเวลาที่เหมาะสม) โดยกระทรวงสาธารณสุขและกระทรวงการต่างประเทศ ควรร่วมกันมอบหมายหน่วยงานผู้รับผิดชอบหลัก และหน่วยงานผู้สนับสนุนในแต่ละโครงการให้ชัดเจน



- วางแผนการสื่อสารเนื้อหานโยบายแบบเชิงรุก กระทรวงสาธารณสุขและกระทรวงการต่างประเทศร่วมกันดำเนินงานสื่อสารกรอบยุทธศาสตร์สุขภาพโลกฯ และแผนปฏิบัติการ (ฉบับแก้ไข) โดยเน้นการสื่อสารให้แก่หน่วยงานภายในกระทรวงสาธารณสุข และหน่วยงานอิสระในภาคสาธารณสุขก่อน
- พัฒนาระบบติดตามความก้าวหน้าของหน่วยปฏิบัติ อย่างสม่ำเสมอ ดำเนินการโดยกระทรวงสาธารณสุข
- ผลักดันให้เกิดการนำนโยบายไปปฏิบัติ กระทรวงสาธารณสุขและกระทรวงการต่างประเทศ ร่วมกันผลักดัน ผ่านการจัดประชุมคณะกรรมการยุทธศาสตร์สุขภาพโลก

ควรปรับปรุงในระยะสิ้นสุดแผน : ขยายเวลา ทบทวนอดีต ร่างแผนอนาคต

ขยายระยะเวลากรอบยุทธศาสตร์สุขภาพโลก เพื่อปรับปรุงและดำเนินงานให้บรรลุตามเป้าหมายที่กำหนด



หรือทบทวนการดำเนินงานที่ผ่านมา และเริ่มพัฒนากรอบยุทธศาสตร์สุขภาพโลกฉบับใหม่

ผลการทบทวนระยะครึ่งแผน

สร้างภาพลักษณ์และการมีส่วนร่วม ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องมองว่าการมีกรอบยุทธศาสตร์สุขภาพโลกฯ ช่วยสร้างภาพลักษณ์ที่ดีให้แก่ประเทศและยังเป็นการเปิดโอกาสให้หน่วยงานภายนอกภาคสาธารณสุขมีส่วนร่วมผลักดันประเด็นทางด้านสุขภาพ

ปัจจัยสนับสนุนให้การดำเนินงานประสบผลสำเร็จ ได้แก่ หน่วยปฏิบัติมีความเข้มแข็ง และการดำเนินงานด้านสุขภาพโลกได้รับการสนับสนุนจากผู้บริหารระดับสูงทั้งในกระทรวงการต่างประเทศ และกระทรวงสาธารณสุข

ปัจจัยที่เป็นอุปสรรคต่อการดำเนินงาน ระบบอภิบาลขาดกลไกสำคัญในการขับเคลื่อนการดำเนินงาน ได้แก่ ขาดการประชุมของคณะกรรมการยุทธศาสตร์ฯ อย่างสม่ำเสมอ ขาดการปรับแผนให้เหมาะสมกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลง ขาดความต่อเนื่องของการดำเนินนโยบายเพราะมีการเปลี่ยนแปลงผู้บริหารกองการต่างประเทศบ่อยครั้ง ขาดความชัดเจนของแผนปฏิบัติการ เช่น ขาดการระบุหน่วยงานรับผิดชอบหลัก หน่วยงานสนับสนุน เป้าหมายและตัวชี้วัดที่ชัดเจน (ในแบบที่สามารถวัดผลได้) และยังคงขาดการติดตามความก้าวหน้าและกระบวนการติดตามอย่างสม่ำเสมอ

เกี่ยวกับการศึกษา

การทบทวนระยะครึ่งแผนนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อทบทวนการดำเนินงานตามกรอบยุทธศาสตร์สุขภาพโลกของประเทศไทยฯ โดยแบ่งออกเป็น 1) การทบทวนกรอบยุทธศาสตร์ในภาพรวม ได้แก่ ระบบอภิบาลของการดำเนินงานตามกรอบยุทธศาสตร์ และ 2) ทบทวนระดับโครงการหรือกิจกรรมตามยุทธศาสตร์ที่ 5 ที่เป็นแผนเร่งด่วนซึ่งต้องดำเนินงานในช่วงต้นของแผน การทบทวนในระยะครึ่งแผนนี้ครอบคลุมตัวชี้วัดที่ระบุไว้ในยุทธศาสตร์รวมทั้งตัวชี้วัดของผลลัพธ์ ผลกระทบ และการเปลี่ยนแปลงของบริษัท การทบทวนใช้ logical framework สำหรับการติดตามยุทธศาสตร์ด้านสุขภาพระดับประเทศ โดยพิจารณาปัจจัยนำเข้า ผลผลิต และผลกระทบ จากนั้นวิเคราะห์ความสอดคล้องของกรอบยุทธศาสตร์สุขภาพโลกฉบับนี้กับนโยบายระดับชาติที่เกิดขึ้นในภายหลัง ขั้นตอนการทบทวนประกอบด้วย 1. การทบทวนเอกสารนโยบายที่เกี่ยวข้อง เพื่อศึกษาผลการดำเนินงานตามกรอบยุทธศาสตร์สุขภาพโลกของประเทศไทย พ.ศ. 2559-2563 2. สัมภาษณ์เชิงลึกกลุ่มผู้บริหารระดับสูง ผู้กำหนดนโยบาย ผู้รับผิดชอบกรอบยุทธศาสตร์สุขภาพโลก กลุ่มผู้บริหารระดับกลางและปฏิบัติงาน 3. วิเคราะห์ข้อมูล 4. ประเมินคุณภาพ โดยการสอบถามข้อมูลที่ได้จากแหล่งต่าง ๆ และจัดการประชุมผู้มีส่วนเกี่ยวข้องเพื่อตรวจสอบคุณภาพและความครบถ้วนของข้อมูล



ผู้เขียน

วิลารรณ ล้วนคงสมจิตร

ผู้ช่วยวิจัย

โครงการประเมินเทคโนโลยีและนโยบายด้านสุขภาพ

ติดตามงานวิจัยได้ที่



<https://www.hitap.net/research/177152>



เอกสารฉบับนี้เป็นส่วนหนึ่งของงานวิจัยเรื่อง การทบทวนระยะครึ่งแผนกรอบยุทธศาสตร์สุขภาพโลกของประเทศไทย พ.ศ. 2559-2563

โดย ดร.จอมขวัญ โยธาสมุทร วิไลลักษณ์ แสงศรี วิลารรณ ล้วนคงสมจิตร และดร. ญญ.ศรีเพ็ญ ต้นติเวส



หน่วยงานที่สนใจรับ Policy Brief ฉบับพิมพ์
สมัครรับได้ที่ comm@hitap.net
โดยระบุชื่อ - ที่อยู่เพื่อจัดส่ง



ท่านที่สนใจรับเป็นรายบุคคล สมัครรับสำเนา
อิเล็กทรอนิกส์ (ไฟล์ PDF) ได้ที่ comm@hitap.net
โดยระบุอีเมลเพื่อจัดส่ง



ดาวน์โหลดฉบับ PDF และ Policy Brief เล่มอื่น ๆ
ได้ที่ www.hitap.net

HITAP เป็นองค์กรวิจัยกึ่งอิสระภายใต้สำนักงานพัฒนานโยบายสุขภาพระหว่างประเทศ สำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข มีพันธกิจหลัก คือ ศึกษาผลกระทบทั้งบวกและลบจากการใช้เทคโนโลยีหรือนโยบายด้านสุขภาพเพื่อสนับสนุนการตัดสินใจด้านนโยบายของภาครัฐ เช่น คณะอนุกรรมการพัฒนานโยบายสุขภาพหลักแห่งชาติ สำนักงานหลักประกันสุขภาพแห่งชาติและหน่วยงานต่าง ๆ ภายใต้งานกระทรวงสาธารณสุข ส่วนในระดับนานาชาติ โดยเฉพาะในประเทศกำลังพัฒนา HITAP เน้นการพัฒนาศักยภาพให้ประเทศเหล่านั้นสามารถทำประเมินเทคโนโลยีด้านสุขภาพด้วยตนเอง

ติดต่อ:

โครงการประเมินเทคโนโลยีและนโยบายด้านสุขภาพ (HITAP)
อาคาร 6 ชั้น 6 กรอบอนามัย กระทรวงสาธารณสุข
อำเภอเมือง จังหวัดนนทบุรี 11000

โทรศัพท์: 0-2591-8161,
0-2590-4375 และ 0-2590-4549

โทรสาร: 0-2590-4363

อีเมล: hitap@hitap.net

เว็บไซต์: www.hitap.net



งานนี้ได้รับอนุญาตภายใต้
ครีเอทีฟคอมมอนส์ แสดงที่มา
ไม่ใช่เพื่อการค้า ไม่ดัดแปลง



HITAPTHAILAND



HITAP_THAI



HITAP_THAI



HITAP.NET

